

## **EICPC 2.0: Beyond Finance & Control**

### **1. Visie, missie & ambitie**

#### **Visie**

EICPC staat voor Public Controlling. EICPC richt zich op het bouwen van vertrouwen en het creëren van maatschappelijke meerwaarde. EICPC staat voor méér dan Finance & Control. Public Controlling als professie omvat méér dan vakmanschap. Het vereist meer dan bijdragen aan het transparant en verantwoord functioneren van (semi-)publieke en not-for-profit organisaties. Een public controller is deel van een beroepsgroep die maatschappelijke verantwoordelijkheid neemt. Public controllers richten zich naast doelmatigheid en rechtmatigheid ook op duurzaamheid, billijkheid en participatie.

#### **Missie**

De missie van EICPC is het bevorderen van de publieke zaak door het uitdragen van Public Controlling, van de waarden, het instrumentarium en de inzichten van public controllers, ook richting private sector. Ook private organisaties hebben belang bij een samenleving waarin we elkaar vertrouwen. Ook private organisaties hebben belang bij voldoende duurzaamheid, billijkheid en participatie. In de private sector gaan ook steeds meer gezaghebbende stemmen op dat winst niet meer het hoogste doel mag en kan zijn. In de private sector werken controllers die ook daar oog voor hebben door te focussen op maatschappelijk verantwoord ondernemen.

Die missie maakt EICPC tot een brug tussen controllers in de publieke en de private sector. In de (semi-)publieke en not-for-profit sector spreekt focussen op maatschappelijke meerwaarde vanzelf. Het financiële perspectief en instrumentarium zijn daaraan ondergeschikt en ondersteunend. Public controllers kiezen als vanzelf een perspectief dat breder is dan financieel. Het publieke perspectief is bovendien breder dan het perspectief en het belang van de eigen organisatie. Public Controlling vereist een perspectief op de samenleving als geheel (publieke én private sector).

Public Controlling omvat meer dan beheersing (control) en besturing (governance) op basis van controle in voorspelbare, geordende omgevingen. Het besturingsparadigma dat redeneert in termen van beheersing door sturen, controleren en toezicht houden om risico's te beperken wankelt (Ed Vosselman, [2015](#)). Een nieuw besturingsparadigma kristalliseert zich uit. Het focust op publieke waarde, netwerken en navigeren in complexe omgevingen.

Wat professionals met oog voor de publieke zaak verbindt over de grenzen heen van de organisaties waarvoor ze werken en van de beroepsverenigingen waarvan ze lid zijn, is de missie om de samenleving als geheel te verbeteren. Door het delen van de verhalen van die professionals ontwikkelt EICPC een gezamenlijk verhaal over het bouwen van vertrouwen en het creëren van maatschappelijke meerwaarde. Dat verhaal kan ook andere professies bezielen, hen herinneren aan hun maatschappelijke verantwoordelijkheid en hen aan een beter imago helpen. In de boodschap van EICPC aan andere professionals en andere beroepsverenigingen staan publiek belang en samenwerking centraal.

#### **Ambitie**

EICPC is opgezet als beroepsvereniging voor Certified Public Controllers. Nederland kent 15.000 à 20.000 publieke controllers, hoger opgeleiden die het Public-Controlling-perspectief herkennen in hun beroepspraktijk in de (semi-)publieke en not-for-profit sector. EICPC wil op termijn die hele groep (en meer) aanspreken en verbinden. EICPC bouwt aan een '*community of practice*' van ieder die aanspreekbaar is op het publiek belang. EICPC 2.0 wordt een speler die gehoor vindt in het publieke debat over de inrichting van de samenleving en die daarin '*agenda-setting*' is.

### **2. Activiteiten & organisatie**

Visie en missie vereisen een organisatie om die uit te dragen. EICPC zoekt leden die ambassadeurs willen zijn voor Public Controlling, professionals met oog voor de publieke zaak. EICPC stimuleert opleidingen om dergelijke professionals te vormen.

EICPC is verantwoordelijk voor het curriculum van de Nederlandstalige opleidingen tot Public Controller en onderhoudt daartoe relaties met onderwijsinstellingen. Het beheert het register van Certified Public Controllers in Nederland, een titel die op Europees niveau beschermd is. Het draagt uit wat Public Controlling inhoudt, met name via TPC (Tijdschrift en Platform voor Public Governance, Audit en Control). EICPC stimuleert ontmoeting en groeit uit tot één '*community of practice*'.

EICPC 1.0 had Europese aspiraties. EICPC 2.0 heeft die nog steeds, maar erkent dat het begrip Public Controlling vooralsnog vrijwel alleen in het Nederlandse taalgebied bestaat. Om meer dan CPC-titelhouders aan te spreken en gegeven die vooralsnog Nederlandse horizon, schrijven we EICPC voortaan niet meer uit, behalve als we de link met de titel willen uitleggen en benadrukken. Op termijn evalueren we of Europese aspiraties realistisch zijn en of het aanspreken van niet-titelhouders voldoende succesvol is om naamsverandering te overwegen.

De kern van het EICPC-ledenbestand bestaat uit afgestudeerden en studenten van de CPC-opleidingen te Amsterdam en Rotterdam. In 2020 komen daar TPC-abonnees bij die zich inschrijven als geassocieerde EICPC-leden.

Effectieve externe communicatie vereist een stevige organisatie om de missie en visie uit te dragen. Bestuursleden, commissies, de redactie van TPC en de CPC-opleidingen stemmen daartoe hun doen en laten op elkaar af. Die interne communicatie is de basis voor de externe communicatie en voor het vervullen van een betekenisvolle maatschappelijke rol als EICPC. De interne communicatie zal geïntensiveerd worden. Intensievere interne communicatie leidt tot een behoefte aan meer organisatie. Die zal door het bestuur in banen geleid worden van werkgroepvorming. Commissies zijn er voor de noodzakelijke taken; werkgroepen kunnen door leden gevormd worden op eigen initiatief en worden door het bestuur gefaciliteerd als ze in dit beleid passen en bijdragen aan de beschreven visie en missie. Bij intensievere communicatie past een informele communicatiestijl.

Met EICPC als uitgever wordt TPC vormgever van het verhaal over wat het betekent om public controller te zijn. Daarnaast blijft TPC verenigingsorgaan en publiceert het gedegen vaktechnische artikelen. Public Controlling krijgt vorm in verhalen over de praktijk van public controllers én in vaktechniek. Die praktijk wordt ondersteund door een actieve vereniging en door opleidingen, opleiders en '*reflective practitioners*'. Reflective practitioners delen ook na hun opleiding hun actuele, voortschrijdende vaktechnische, organisatorische en communicatieve inzichten en bevindingen met elkaar door daarover te publiceren, tijdens permanente educatie activiteiten en tijdens andere bijeenkomsten. Die bijeenkomsten staan ook open voor anderen die betrokken zijn op Public Controlling en die we vanuit onze missie willen aanspreken: uiteindelijk alle professies die maatschappelijke verantwoordelijkheid nemen.

Visie en missie maken het mogelijk om ook leden van VRC en NBA te werven als geassocieerd EICPC-lid. Daarbij richten we ons in de eerste plaats op hen die daarbinnen al georganiseerd zijn of te organiseren zijn op het werken in en voor de (semi-)publieke en not-for-profit sector. Studenten aan andere opleidingen voor onze doelgroep kunnen aspirant (geassocieerd) lid worden.

Het bestuur organiseert samen met de TPC-redactie, congrescommissie, Boardroomcommissie, vaktechnische commissie en opleidingen de interactie tussen EICPC-leden. Permanente Educatie vatten we op als verlengstuk van (klassikale) opleidingen én als interactiemogelijkheid die zoveel mogelijk professionals met oog voor de publieke zaak verbindt. Die verbondenheid reikt over de grenzen heen van de organisaties waarvoor ze werken en van de beroepsverenigingen waarvan ze lid zijn. Ze vormt hen tot één '*community of practice*' onder de noemer *Public Controlling*. EICPC benut daarbij een breed spectrum aan communicatiekanalen: de website, sociale media, e-mail, telefoon en ontmoetingen in levende lijve. TPC wordt een platform met laagdrempelige reactiemogelijkheid. Dat faciliteert politiek-maatschappelijk relevante discussie waaraan ook niet-leden kunnen deelnemen. De website faciliteert ook op andere manieren direct onderling contact tussen leden. Ook werkgroepen krijgen desgewenst de mogelijkheid om zich te presenteren via de website. Sociale media als LinkedIn en Twitter worden beter benut.

Het bestuur is inspirator, facilitator en organisator en 'empower' de leden. Het bestuur heeft zo intensief mogelijk contact met de leden en geeft hen zoveel mogelijk mandaat om Public Controlling vorm te geven en uit te dragen. Bestuursvergaderingen worden toegankelijker voor leden. Data, locaties en agenda's worden breder bekend gemaakt. Bestuursleden stellen zich benaderbaar op.