



Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Rijkswaterstaat

Rijksuitvoeringsorganisatie
“De Controller in de praktijk”





“de concerncontroller in de praktijk”

bijdrage aan het op koers houden van de organisatie

- Even voorstellen
- Rijkswaterstaat in vogelvlucht
- Focus op de Control organisatie van RWS
- Wat gaat goed
- Wat kan beter
- Dilemma's en Discussie



De missie van Rijkswaterstaat

- Opgericht in 1798
- Circa. 8800 medewerkers
- Agentschap sinds 2006 (van decentraal naar centraal)
- Nationale organisatie
- Budget: circa 4 miljard euro in 2017

Rijkswaterstaat werkt aan:

- Bescherming tegen overstromingen
- Voldoende en schoon water
- Een duurzame leefomgeving
- Vlot en veilig verkeer over weg en water
- Betrouwbare en bruikbare informatie





De netwerken van Rijkswaterstaat



Hoofdwegennet: 3.058 km



Hoofdvaarwegennet 8.000 km



Hoofdwatersysteem: 90.000 km²





Werken aan bereikbaarheid

Doel: vlotte, veilige bereikbaarheid en betrouwbare reistijden voor weg en water

Door:

- Aanleg van extra rijstroken en oplossen verkeersknelpunten
- Goed beheer en onderhoud van het bestaande wegennet
- Beter Benutten van de bestaande wegcapaciteit (samen met regio-partners en bedrijven)
- Verkeersmanagement (met verkeerscentrales en weginspecteurs)
- Investeren in slimme mobiliteit (met bedrijven en kennisinstututen)

- Aanleggen en onderhouden van vaarwegen, oevers, sluizen en bruggen
- Verbeteren van de natte transportcorridors tbv de transporteconomie
- Verkeer- en nautische informatie voor vaarweggebruikers
- Verkeersmanagement en milieuhandhaving op de vaarweg





Watermanagement

Doel: veiligheid tegen overstromingen
voldoende, schoon water voor alle gebruikerssectoren

Door:

- Handhaven van de kustlijn met zandsuppleties
- Ruimte voor de rivieren
- Dijkversterkingen
- Verdelen van oppervlaktewater en reguleren van waterstanden
- Voorkomen en terugdringen van oppervlaktewatervervuiling
- Ecologisch beheer van de watersystemen, oevers en natte natuur

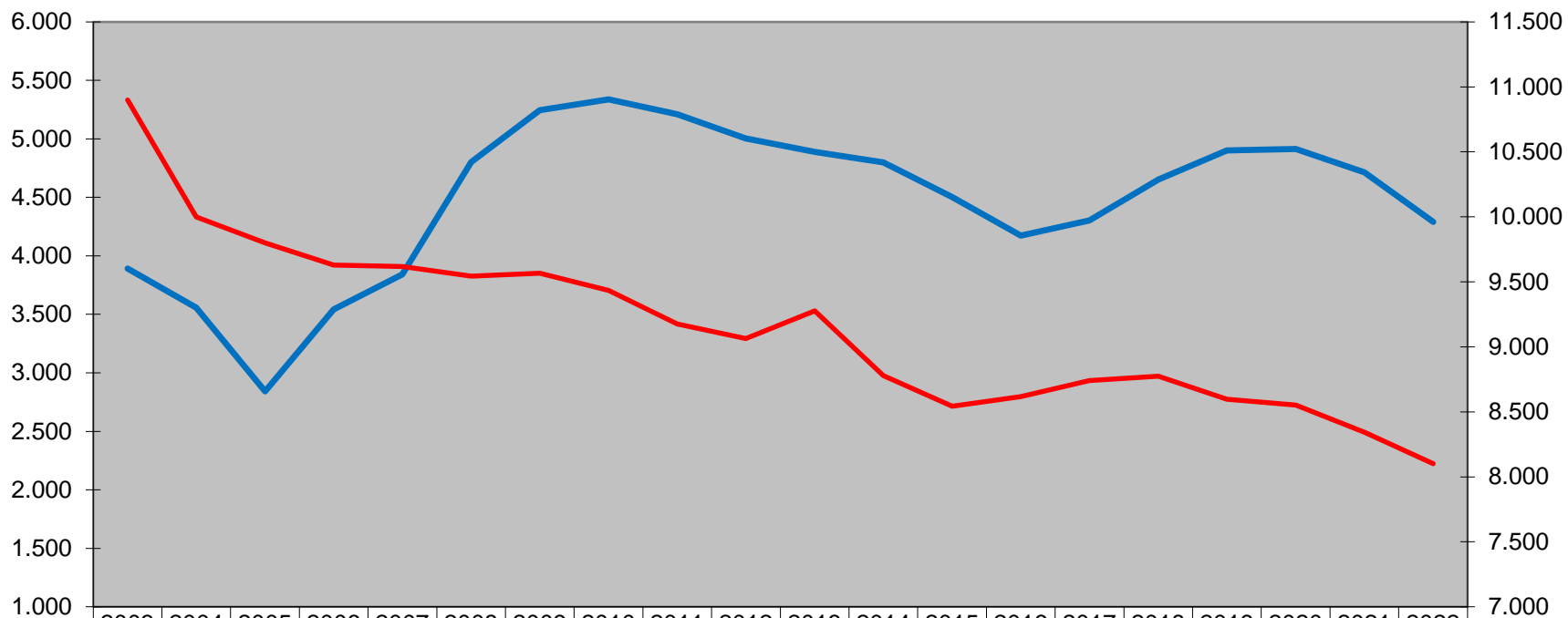




Omzet RWS vs Formatie RWS bron: Ontw. begroting 2018

Omzet x €1 mln

Formatie RWS



Omzet RWS	3.892	3.557	2.841	3.543	3.842	4.802	5.244	5.338	5.211	5.003	4.888	4.800	4.501	4.172	4.302	4.652	4.900	4.914	4.714	4.290
Formatie RWS	10.90	10.00	9.800	9.629	9.618	9.545	9.566	9.433	9.175	9.064	9.278	8.778	8.544	8.618	8.741	8.775	8.598	8.552	8.343	8.101

jaren



Wat levert het op?

- De Nederlandse uitgangspositie is daarmee goed. Dit bevestigt het World Economic Forum⁵: Nederland staat wereldwijd in de top tien van competitieve economieën, en in de top vijf van Europa.
- Onze infrastructuur is de vierde beste ter wereld: de kwaliteit van onze havens wordt zelfs als beste beoordeeld.
- Daarbij wordt Nederland ook bij de wereldtop gerekend als het gaat om innovatie en de toepassing van technologie en ICT.
- Dat Nederland het internationaal goed doet, is een belangrijke aansporing om door te gaan op de ingeslagen weg van economische versterking



Uitdagingen voor de toekomst

- Forse B&O opgave. Voor de periode 2018-2022 is € 3934 mln beschikbaar en benodigd. Voor de periode 2022-2031 is € 8531 mln beschikbaar.
- Forse V&R opgave.
- Voldoende capaciteit is aandachtspunt.
- Impuls vanuit Regeerakkoord (2mld voor 2018, 2019 en 2020 deels spoor)
- Meer gebiedsgericht en adaptief werken. Samen met andere overheden
- Duurzaamheid en IV



Bijdrage Control

- Klantwaarde
- De controlketen
- Positionering Control (Lines of defense)
- Concerncontrol, werkwijze en producten
- Wat gaat goed en wat kan beter tov klantwaarde

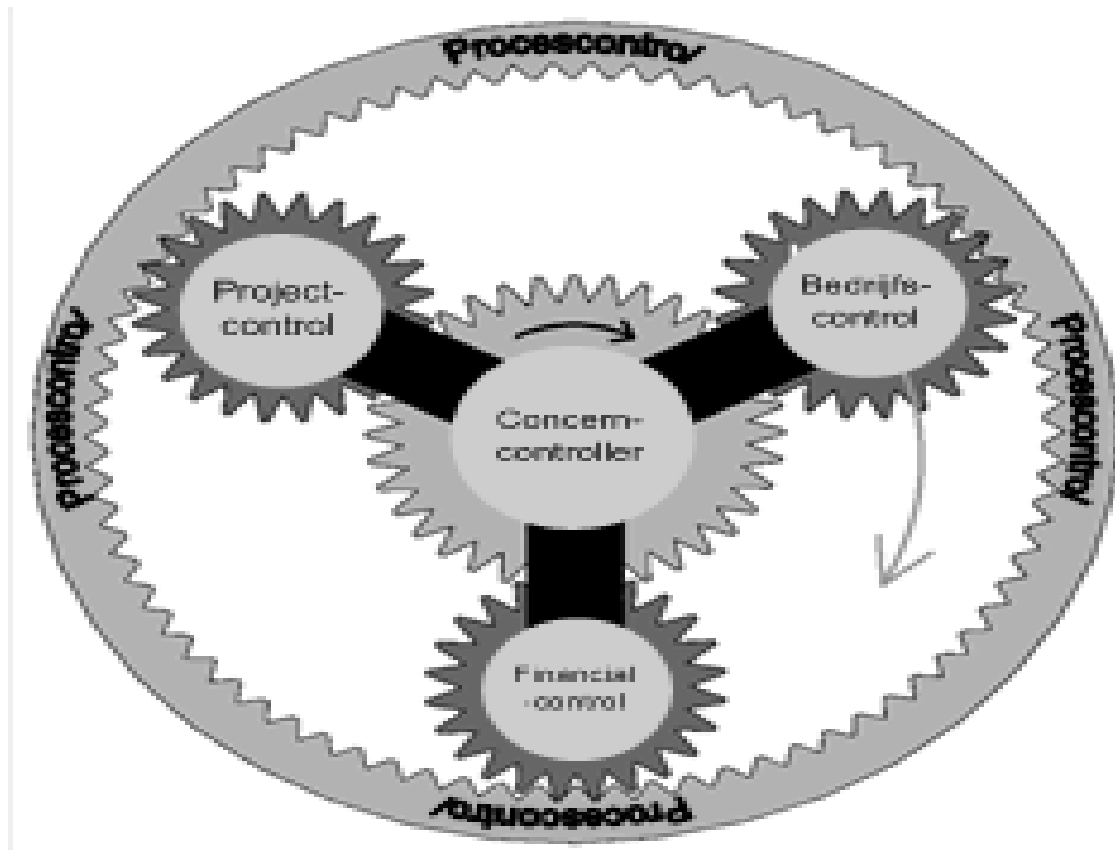


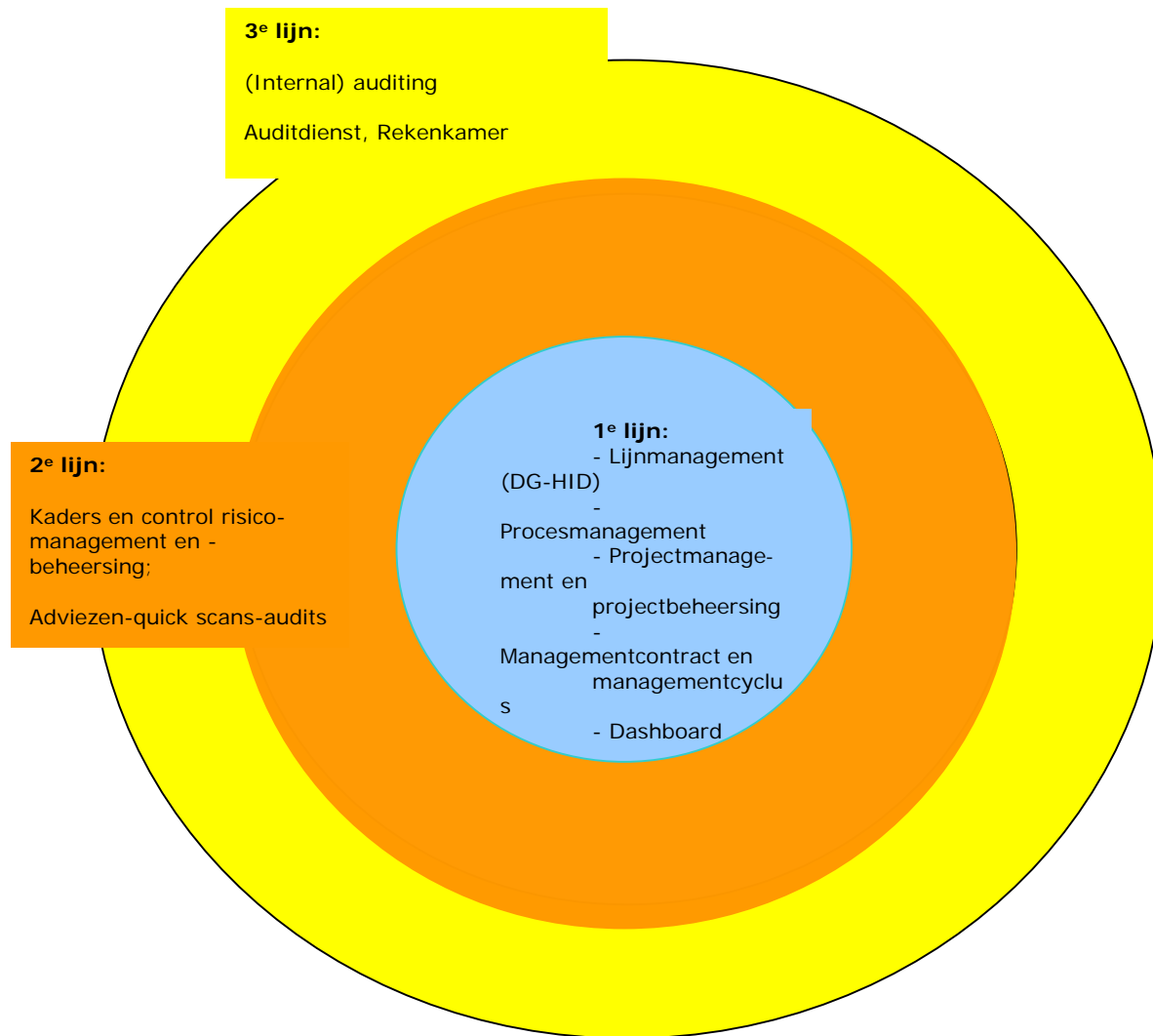
klantwaarde van Control

<i>Klantwaarde control</i>	
1.	Er zijn nauwelijks verrassingen, omdat we integraal en risico gestuurd toezicht houden op processen en projecten.
2.	We borgen dat de bedrijfsprocessen van RWS steeds verbeteren.
3.	De administratie is actueel, bruikbaar, betrouwbaar en eenvoudig beschikbaar.
4.	We betalen op tijd (96%) en we innen op tijd (95%).
5.	We borgen rechtmatigheid en een jaarlijkse goedkeurende controleverklaring



Controlketen RWS (4 soorten control)







Concerncontrol: RWS controlplan (PDCA)

- Rollen, verdeling regionaal/ landelijk 65 fte
- inzet projectcontrol
- inzet IV-assurance
- inzet controlteams voor Bestuursleden
- financieel controlplan
- beleggen toprisico's
- samenwerkingsafspraken met ADR/AR
- Proces concerncontrol (PDCA)
- Leren organisatie



Wat gaat goed en wat kan beter tov klantwaarde.

Er zijn nauwelijks verrassingen, omdat we integraal en risico gestuurd toezicht houden op processen en projecten.	
We borgen dat de bedrijfsprocessen van RWS steeds verbeteren.	
De administratie is actueel, bruikbaar, betrouwbaar en eenvoudig beschikbaar.	
We betalen op tijd (96%) en we innen op tijd (95%).	
We borgen rechtmatigheid en een jaarlijkse goedkeurende controleverklaring	