

# ACHTERGROND

## RvT

- ZORGINSTELLING 5 JAAR
- WONINGCORPORATIE 5 JAAR
- ONDERWIJSINSTELLING 6 JAAR
- CULTURELE INSTELLING 3 JAAR

## RvC

- VASTGOEDBEDRIJF 6 JAAR
- CONSULTANCY 7 JAAR
- (FAM.)BOUWBEDRIJF 6 JAAR
- GROTE BANK 11 JAAR



# ROL VAN RAAD VAN TOEZICHT

- TOEZICHT HOUDEN
- ADVIES GEVEN
- WERKGEVER

EN: B.W. ARTIKEL 2

# TERUGKERENDE THEMA'S

- Informatie achterstand
- Informatie afhankelijkheid
- Rol naar de stakeholders



DEVELOPMENT  
DIALOGUE

# OP KOERS HOUDEN: HOE DOE JE DAT?

MIJN DRIE VRAGEN:

- IS ER EEN PLAN?
- IS ER EEN TEAM?
- ?????

VERSCHIL PUBLIEK VS PRIVAAT



# IS HET TEAM BEZIG MET HET PLAN?

- Onafhankelijke informatie
- Link naar controller/auditor
- Link naar externe auditor
- Benoeming van de auditor/controller

PUBLIEKE MIDDELEN

VS

MIDDELEN VAN HET PUBLIEK?

POLITIEKE OMGEVING: WAAR NIET?



DEVELOPMENT  
DIALOGUE

# TRANSPARANTIE IN UITVOERING

- License to operate
- ESG doelen
- Onderdeel van de samenleving

# DE CONTROLLER EN AUDITOR

- OM TE BEGINNEN DE EERSTE
- GEKANTELTE AANDACHT VOOR AUDITOR
- ZELF 'HET HUIS OP ORDE"
- HOE ONAFHANKELIJK KAN HIJ/ZIJ ZIJN?